



Baie-Saint-Paul 2016

Inspirer LE MONDE!

21 au 23 septembre 2016

AU GERMAIN CHARLEVOIX

Colloque international
sur le développement durable

GLOBAL 
understanding



CIRODD 
Centre interdisciplinaire de recherche

Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Jour 22 septembre – 10 h 30



Intégration du développement durable dans la PME: Quel défi!?

MARC JOURNEAULT

Professeur agrégé, École de Comptabilité, Université Laval

Depuis trois ans, le Réseau des SADC et CAE collabore avec l'université Laval pour améliorer l'offre d'accompagnement des petites entreprises afin de les aider à intégrer des pratiques de développement durable. Dans cette conférence, Marc Journeault présente son approche où stratégie et rentabilité sont des éléments indissociables. Toutefois, bien que de nombreuses recherches et cas pratiques ont largement démontré que la contribution au développement durable peut mener à l'accroissement de la rentabilité des entreprises, il reste encore beaucoup à faire pour que cette pratique soit plus largement adoptée. Comment y parvenir? Les résultats de la collaboration avec les SADC et CAE offrent des perspectives encourageantes et M. Journeault fera état de ses observations en ce sens.

GLOBAL
understanding


Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre interdisciplinaire de recherche

Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Jour 22 septembre – 10 h 30



Intégration du développement durable dans la PME: Quel défi!?

MARC JOURNEAULT

Professeur agrégé, École de Comptabilité, Université Laval

GLOBAL
understanding


Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre Interdisciplinaire de recherche

Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Contexte

Quelques réflexions souvent entendues sur le développement durable par les dirigeants d'entreprises:

«Je ne sais pas en quoi le développement durable pourrait être pertinent pour nous»

«On n'est pas contre la vertu, mais être vert ou socialement responsable représente des coûts importants pour l'organisation! »

«Nous ne sommes qu'une petite PME... nous n'avons pas les ressources pour s'occuper de développement durable»

«Notre premier objectif est d'abord de survivre... on verra par la suite si on peut s'occuper de développement durable...»

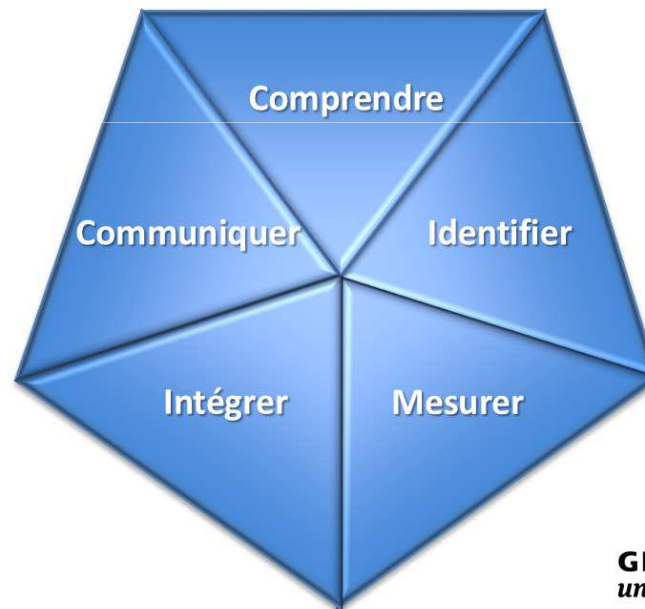
GLOBAL
understanding 

 Baie-Saint-Paul

CIRODD 
Centre Interdisciplinaire de recherche

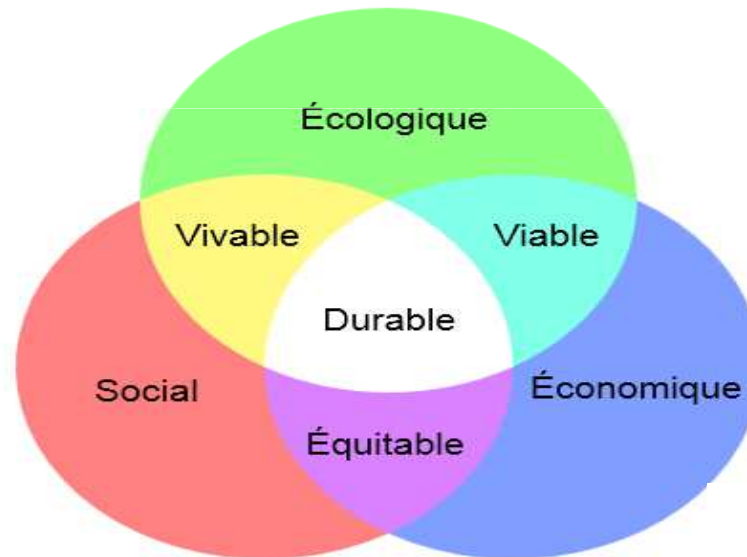
Les défis du DD pour la PME

5 défis que les PME doivent relever pour intégrer le développement durable dans leurs pratiques d'affaires et surtout en tirer profits!



Les défis du DD pour la PME

Défi #1: Comprendre comment le développement durable peut contribuer à accroître la rentabilité d'une PME



Les défis du DD pour la PME

Défi #1: Comprendre comment le développement durable peut contribuer à accroître la rentabilité d'une PME

1. Réduire les coûts
2. Accroître les revenus
3. Accroître l'image de marque
4. Satisfaire les parties prenantes



Les défis du DD pour la PME

Défi #2: Identifier les opportunités d'affaires associées au développement durable dans une PME

- ✓ Identifier les impacts et des risques environnementaux, sociaux et économiques
- ✓ Identifier les besoins et attentes des parties prenantes
- ✓ Identifier les opportunités de création de valeur

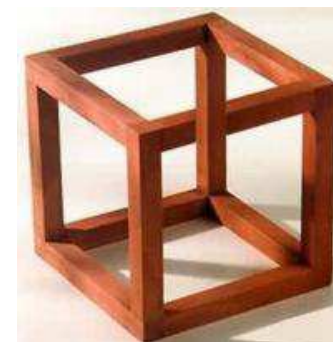


Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Les défis du DD pour la PME

Défi #2: Identifier les opportunités d'affaires associées au développement durable dans une PME



GLOBAL
understanding

Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre Interdisciplinaire de recherche

Les défis du DD pour la PME

Défi #3: Mesurer en terme financiers les enjeux et opportunités d'affaires associés au développement durable dans une PME



- ✓ Mesurer l'ensemble des coûts
- ✓ Mesurer les risques financiers
- ✓ Mesurer les revenus supplémentaires
- ✓ Mesurer la rentabilité

Les défis du DD pour la PME

Défi #4: Intégrer le développement durable dans la stratégie et les pratiques d'une PME

- ✓ Intégrer le DD dans la stratégie principale de l'entreprise
- ✓ Allouer les ressources financières, humaines et techniques
- ✓ Identifier les indicateurs de performance et les mesurer
- ✓ Mettre en place les actions en DD
- ✓ Motiver les employés à atteindre les objectifs stratégiques en DD



Les défis du DD pour la PME

Défi #5: Communiquer aux parties prenantes les initiatives en développement durable mises en place par une PME



- ✓ Établir un plan de communication stratégique en DD
- ✓ Identifier les bons modes de communications
- ✓ Identifier des certifications et des labels pertinents
- ✓ Faire connaître la performance durable aux parties prenantes afin d'accroître la rentabilité

Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Les défis du DD pour la PME



GLOBAL
understanding

Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre Interdisciplinaire de recherche

Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Rôle du CeRCeDD et des SADC et CAE

Collaboration entre le **CeRCeDD de l'Université Laval** et les **SADC et CAE du Québec** pour aider les PME à faire face à ces 5 défis

Offre de formations – 5 modules

- ✓ Développement durable et rentabilité
- ✓ Diagnostic stratégique en développement durable
- ✓ Analyse stratégique des coûts et des investissements durables
- ✓ Stratégie et performance durable
- ✓ Communication stratégique de la performance durable

GLOBAL
understanding


Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre interdisciplinaire de recherche

Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Rôle du CeRCeDD et des SADC et CAE

Collaboration entre le **CeRCeDD de l'Université Laval** et les **SADC et CAE du Québec** pour aider les PME à faire face à ces 5 défis

Accompagnement

- ✓ Analyse stratégique en développement durable
- ✓ Analyses financières
- ✓ Financement

GLOBAL
understanding

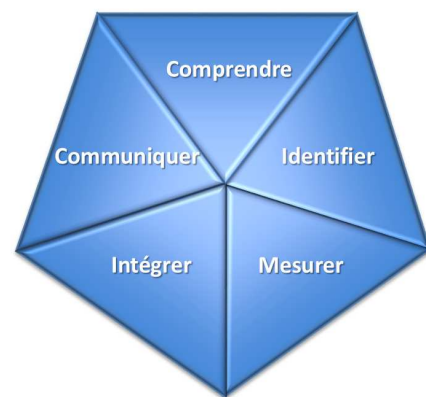
Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre interdisciplinaire de recherche

Conclusion

L'intégration du développement durable dans les PME:

De nombreux **défis** à relever...



... afin de saisir les **opportunités d'affaires** et accroître la **rentabilité**



Inspirer le monde

Baie-Saint-Paul 2016

Conclusion

Merci de votre attention!

Pour me rejoindre:

Courriel: marc.journeault@fsa.ulaval.ca

Téléphone: 418-656-3484

GLOBAL
understanding


Baie-Saint-Paul

CIRODD
Centre interdisciplinaire de recherche